



ЗАКОН

БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

О ПРОЕКТНОМ И БЕРЕЖЛИВОМ УПРАВЛЕНИИ НА ТЕРРИТОРИИ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Принят Белгородской областной Думой 25 февраля 2021 года

Статья 1. Предмет регулирования настоящего закона

Настоящий закон регулирует отношения, возникающие при осуществлении органами государственной власти Белгородской области, государственными органами Белгородской области, а также подведомственными им учреждениями и организациями деятельности по проектному и бережливому управлению на территории Белгородской области.

Статья 2. Основные понятия

Для целей настоящего закона используются следующие понятия:

- 1) проектное управление – планирование, организация и контроль временных, трудовых, финансовых и материально-технических ресурсов (на всех этапах жизненного цикла проекта), направленных на достижение цели проекта;
- 2) проект – комплекс взаимосвязанных мероприятий, направленных на получение уникальных результатов в условиях временных и ресурсных ограничений;
- 3) цель проекта – запланированное желаемое состояние объекта управления, для достижения которого осуществляется проект;
- 4) проектная деятельность – деятельность, связанная с иницированием, подготовкой, реализацией и завершением проектов;
- 5) бережливое управление – интегрированная система управления, которая базируется на повышении эффективности процессов через снижение всех видов потерь;
- 6) бережливый проект – это проект, ориентированный на оптимизацию процессов в организации;
- 7) мотивация – комплекс правил, процедур и механизмов стимулирования, регулярно применяемых в проектной деятельности;
- 8) процесс – структурированный набор работ, характеризующийся повторяемостью и направленный на реализацию определённых функций и достижение целей;
- 9) инструмент – средство практической реализации управленческого решения;
- 10) система управления проектами органов власти Белгородской области – набор процессов и инструментов управления ресурсами, предназначенных для достижения целей органов власти Белгородской области.

Статья 3. Правовая основа деятельности

1. Деятельность по проектному и бережливому управлению на территории Белгородской области осуществляется на основе настоящего закона, других законов Белгородской области и иных нормативных правовых актов Белгородской области.

2. Координация развития и применения системы стимулирования государственных гражданских служащих, участвующих в проектной деятельности, а также обучение проектному и бережливому управлению, формирование функциональных требований, создание, порядок сопровождения, эксплуатации и развития информационной системы проектной деятельности регулируются нормативными правовыми актами Губернатора Белгородской области.

3. Организация проектного и бережливого управления в муниципальных образованиях, расположенных на территории Белгородской области, регулируется органами местного самоуправления самостоятельно.

Статья 4. Цели и задачи проектного и бережливого управления

Проектное и бережливое управление на территории Белгородской области призвано обеспечить повышение эффективности деятельности органов государственной власти Белгородской области, государственных органов Белгородской области, а также подведомственных им учреждений и организаций (далее – органов власти Белгородской области) по достижению их целей и решению поставленных задач, путём:

- 1) внедрения проектного и бережливого управления в деятельность органов власти Белгородской области;
- 2) создания единых механизмов и инструментов проектного и бережливого управления на территории Белгородской области;
- 3) обеспечения достижения результатов, запланированных органами власти Белгородской области;
- 4) соблюдения и сокращения сроков достижения результатов;
- 5) повышения эффективности использования ресурсов;
- 6) прозрачности, обоснованности и своевременности, принимаемых органами власти Белгородской области решений;
- 7) повышения эффективности внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия.

Статья 5. Основные принципы при внедрении проектного и бережливого управления

При внедрении проектного и бережливого управления применяются следующие принципы:

- 1) целостность – внедряемые решения интегрированы между собой и усиливают эффективность друг друга;

2) простота – внедряемые решения упрощены и типизированы до уровня, позволяющего использовать их без потери эффективности с минимальными трудозатратами;

3) гибкость – внедряемые решения могут адаптироваться к деятельности органов власти Белгородской области в минимальные сроки с учётом происходящих процессных, организационных и технологических изменений.

Статья 6. Инструменты проектного и бережливого управления

Основными инструментами проектного и бережливого управления в органах власти Белгородской области являются:

1) паспорт проекта – документ, в котором утверждается ключевая информация по проекту, а именно: наименование проекта, основания для инициации, цели, задачи, результаты, критерии успеха, период реализации;

2) план управления проектом – документ, включающий в себя блоки мероприятий, мероприятия, контрольные события по проекту, связи между ними, а также ответственных исполнителей, сроки реализации мероприятий и сроки достижения контрольных событий, риски проекта, бюджет проекта;

3) итоговый отчёт по проекту – включает в себя информацию о фактическом достижении контрольных событий, причинах их недостижения, нарушении сроков, рисках проекта и способах их снятия и (или) минимизации, ключевых результатах, достигнутых за период. Помимо этого, в отчёте может содержаться информация по исполнению бюджета.

Статья 7. Механизмы проектного и бережливого управления

Единые механизмы проектного и бережливого управления в органах власти Белгородской области достигаются посредством разработки унифицированных правовых актов в области проектного и бережливого управления, а так же внедрением единых процедур взаимодействия участников проектного и бережливого управления всех уровней власти Белгородской области.

Статья 8. Управление мотивацией участников проектного и бережливого управления

1. Управление мотивацией участников проектного и бережливого управления направлено на улучшение качества выполнения проектов за счёт повышения эффективности работы участников проектов.

2. В задачи управления мотивацией входит:

1) формирование мотивации участников проектного и бережливого управления на качественное и своевременное выполнение мероприятий проекта, эффективное взаимодействие различных подразделений, участвующих в проекте, высокий уровень дисциплины;

2) создание основы для кадровых решений, решений о дополнительном обучении, вознаграждении;

3) обеспечение обратной связи от руководителей об эффективности работы участников проектов.

3. В рамках управления мотивацией участников проектного и бережливого управления могут использоваться как материальные, так и нематериальные механизмы поощрения.

Статья 9. Управление компетенциями участников проектного и бережливого управления

1. Управление компетенциями участников проектного и бережливого управления направлено на формирование необходимых знаний и навыков в сфере проектного и бережливого управления у руководящего состава органов власти Белгородской области и участников проектов, а также создание проектной культуры в органах власти Белгородской области.

2. Основным инструментом управления компетенциями участников проектного и бережливого управления является обучение проектному и бережливому управлению.

Статья 10. Технологическая поддержка проектной деятельности

1. Технологическая поддержка проектной деятельности направлена на сокращение трудозатрат, минимизацию ошибок и повышение скорости выполнения процессов проектного и бережливого управления и процесса мотивации участников проектов органов власти Белгородской области путём их автоматизации, а также накопление, хранение и обработку информации и знаний в области проектного и бережливого управления.

2. Основным инструментом технологической поддержки проектной деятельности является автоматизированная информационная система управления проектами, порядок работы с которой определяется правовыми актами Губернатора Белгородской области.

Статья 11. Вступление настоящего закона в силу

Настоящий закон вступает в силу по истечении 10 дней со дня его официального опубликования.

**Временно исполняющий обязанности
Губернатора Белгородской области**



В.В. Гладков

г. Белгород
« 05 » марта 2021 года

№ 50 _____